

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие УК ООО «ТМС групп»	7
Предисловие ГК «Оргпром»	9
Благодарности.....	13
Введение.....	15
Важные замечания.....	17

АТТЕСТАЦИЯ

Как использовать это пособие	21
Основы бережливого производства	23
7 типов скрытых потерь	34
9 категорий оценки	37
Критерии оценки	39
Реальные факты и начисление баллов	40

ПРАКТИЧЕСКОЕ РУКОВОДСТВО

Пояснения к страницам с вопросами	44
Как начислять баллы по вопросам	45
Категории оценки	46
1. Потери от излишних движений	47
2. Потери от излишней обработки	53

3. Потери от излишних запасов	59
4. Потери от транспортировки	66
5. Потери от перепроизводства	71
6. Потери от ожидания	76
7. Потери от дефектов	84
8. Стратегия лидеров.....	91
9. Производственная культура.....	97
Суммы баллов аттестации	103
Графическое представление результатов	104
Обучение Лин-аттестации	105

ИНТЕРПРЕТАЦИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ

Контрольный лист для подготовки к аттестации.....	109
Потери и добавление ценности.....	111
Понимание подхода.....	112
Пример комментариев при аттестации.....	113
Пример суммирования баллов аттестации	114
Пример графического представления результатов	115
Выбор приоритетных направлений.....	116
Выбор приоритетных направлений.....	117
Для заметок.....	118
Выбор приоритетных направлений.....	119
Данные для обоснования выводов	125
Отчет о результатах выявления возможностей улучшений	127
Для заметок.....	129
Глоссарий.....	130